



GOBIERNO  
REGIONAL DE  
AREQUIPA

# PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL

2020-2024





## Resolución Ejecutiva Regional

N° 182-2021-GRA/GR

**VISTO:**

El Informe N° 121-2021-GRA/ORPPOT-OPDI e Informe n.° 706-2021-GRA/ORAJ sobre aprobación del Plan Estratégico Institucional periodo 2020 - 2024 del Gobierno Regional de Arequipa; y,

**CONSIDERANDO:**

Que, mediante Decreto Legislativo n.° 1088, Ley del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico y del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico, se crea el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico - CEPLAN como órgano rector y orientador del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico.

Que, conforme al inciso a) del artículo 9° de la Ley n.° 27867 Ley Orgánica de Gobiernos Regionales, los Gobiernos Regionales son competentes, entre otros, para aprobar su organización interna; disposición concordante con lo establecido en el Reglamento de Organización y Funciones del Gobierno Regional de Arequipa, aprobado por Ordenanza Regional n.° 010-AREQUIPA, el cual señala que el Gobierno Regional de Arequipa, emana de la voluntad popular; es persona jurídica de derecho público con autonomía política, económica y administrativa en asuntos de su competencia, constituyendo un pliego presupuestal para su administración económica y financiera.

Que, el Plan Estratégico Institucional - PEI, es un instrumento de gestión que define la estrategia del Pliego para lograr sus objetivos, en un periodo mínimo de tres (3) años, a través de iniciativas diseñadas para producir una mejora en el bienestar de la población a la cual sirve. Estos objetivos se deben reflejar en resultados.

Que, mediante Resolución Ejecutiva Regional n.° 171-2020-GRA/GR del 30 de junio de 2020, se aprobó el Plan Estratégico Institucional 2020-2023. Así mismo, para el presente ejercicio se realizó la ampliación del Plan Estratégico Institucional para el año 2024, en coordinación con las Unidades Orgánicas y Unidades Ejecutoras, con la finalidad de formular el Plan Estratégico Institucional 2020-2024 del Gobierno Regional de Arequipa.

Que, de los informes de vistos, se desprende que la propuesta del Plan Estratégico Institucional del Gobierno Regional de Arequipa 2020 – 2024, fue elaborada en observancia de la Directiva n° 001-2017-CEPLAN/PCD, Directiva para la Actualización del Plan Estratégico de Desarrollo Nacional, y la Resolución de Presidencia de Consejo Directivo n.° 00016-2019/CEPLAN/PCD, que modifica la Guía para el Planeamiento Institucional.

Que, estando al informe de vistos, por el cual se solicita la aprobación del Plan Estratégico Institucional - PEI 2020-2024 del Gobierno Regional de Arequipa, y de conformidad con lo establecido en el Decreto Legislativo n.° 1088, Ley del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico y del Centro Nacional de Planeamiento Estratégico, Ley n.° 27783 Ley de Bases de la Descentralización, Ley n.° 27867 Ley Orgánica de Gobiernos Regionales, Texto Único Ordenado de la Ley n.° 27444 Ley de Procedimiento Administrativo General, aprobado mediante Decreto Supremo n.° 004-2019-JUS y la Ordenanza Regional n.° 010-AREQUIPA.



**SE RESUELVE:**

**ARTÍCULO 1°.** - **APROBAR** el Plan Estratégico Institucional - PEI 2020-2024 del Gobierno Regional de Arequipa, que en Anexo forma parte de la presente resolución.

**ARTÍCULO 2°.** - **ENCARGAR** a la Oficina Regional de Planeamiento, Presupuesto y Ordenamiento Territorial, el seguimiento y evaluación del Plan Estratégico Institucional (PEI) 2020 - 2024 del Gobierno Regional de Arequipa, de conformidad con lo dispuesto en la Guía para el Planeamiento Institucional.

**ARTÍCULO 3°.** - **DISPONER** la publicación de la presente Resolución y su Anexo en el Portal Institucional ([www.regionarequipa.gob.pe](http://www.regionarequipa.gob.pe)).

Dada en la sede del Gobierno Regional de Arequipa a los **CATORCE** días del mes de **MAYO** dos mil veintiuno.

**REGÍSTRESE Y COMUNÍQUESE**



**GOBIERNO REGIONAL DE AREQUIPA**  
  
.....  
**Arq. Elmer Cáceres Llica**  
**GOBERNADOR REGIONAL**

## CONTENIDO

<b>I. PRESENTACIÓN .....</b>	<b>3</b>
<b>II. DECLARACIÓN DE POLÍTICA INSTITUCIONAL .....</b>	<b>3</b>
<b>III. MISIÓN INSTITUCIONAL.....</b>	<b>6</b>
<b>IV. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES DEL PEI 2020-2024 .....</b>	<b>7</b>
<b>V. ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES .....</b>	<b>8</b>
<b>VI. RUTA ESTRATÉGICA .....</b>	<b>13</b>
<b>ANEXOS .....</b>	<b>23</b>
Anexo B-1: Articulación del Plan de Desarrollo Regional Concertado Arequipa 2013-2021 Actualizado con el PEI 2020-2024 del Gobierno Regional de Arequipa.....	24
Anexo B-2: Matriz del Plan Estratégico Institucional.....	36
Anexo B-3: Ficha técnica de indicadores OEI/AEI .....	56

## I. PRESENTACIÓN

La Planificación Estratégica continúa siendo una labor pendiente desde hace años, a pesar de los intentos, aun no es posible consolidar y posicionar a la planificación como el primer pilar de la gestión pública; la desarticulación entre objetivos, indicadores y metas en los instrumentos de gestión, territoriales e institucionales, y las políticas nacionales o territoriales no permite contribuir al logro de los objetivos planteados a nivel Regional y Nacionales.

Con el propósito de atender a dicha necesidad, la Política de Modernización de la Gestión Pública, aprobada mediante el Decreto Supremo N° 004-2012-PCM, ha considerado como el primer pilar de la gestión pública orientada a resultados al Planeamiento Estratégico, recomendando al CEPLAN ejercer su rectoría a través de la emisión de normas técnicas que regulen el Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico.

En mayo del año 2017, se aprobó la Directiva N° 001-2017-CEPLAN: "Directiva para la Actualización del Plan Estratégico de Desarrollo Nacional" así como el informe de evaluación del PEDN que, como un producto, junto a la Visión del Perú al 2050 y el Informe de Análisis Prospectivo, constituyen la base para la elaboración de la propuesta del nuevo Plan Estratégico de Desarrollo Nacional PEDN, en el marco del ciclo de planeamiento estratégico para la mejora continua.

En el periodo 2019, siguiendo los lineamientos de la Directiva N° 003-2019-GRA/OPDI y la Guía para el Planeamiento Institucional, modificada por Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 00016-2019/CEPLAN/PCD, el Gobierno Regional de Arequipa, a través de la Oficina de Planeamiento y Desarrollo Institucional, en coordinación con las Gerencias Regionales y las Unidades Orgánicas, ha elaborado el Plan Estratégico Institucional - PEI para el periodo 2020-2023 y que el presente constituye una ampliación al 2024; el documento consolida objetivos desafiantes y acciones estratégicas claramente definidas para lograr tales objetivos; además de indicadores y metas posibles de alcanzar por la institución.

De esta manera, se presenta y se pone a disposición el PEI Ampliado del Gobierno Regional Arequipa 2020 - 2024, el que no solo contribuirá al posicionamiento institucional, sino también, a desarrollar los mecanismos para establecer una cultura de planeamiento estratégico y a fortalecer las capacidades de gestión en cada una de sus unidades orgánicas, con miras a lograr los objetivos institucionales y por su alineamiento coadyuvar a los objetivos regionales y nacionales.

## II. DECLARACIÓN DE POLÍTICA INSTITUCIONAL

El Gobierno Regional de Arequipa define su política institucional centrando su accionar en el bienestar social de la población con enfoque inclusivo e igualdad de oportunidades, para ello en la presente gestión se pondrá especial énfasis en mejorar el acceso a servicios de salud con capacidad resolutiva, una mejora de calidad educativa con identidad y justicia social que permita reducir las brechas sociales existentes y la mejora de condiciones de vida de la población. Promovemos la igualdad de género en distintos ámbitos, y la lucha contra la violencia hacia las

mujeres y contra cualquier forma de discriminación. Se concentran esfuerzos para incrementar el acceso de la población a los servicios de agua y saneamiento con énfasis en la población con mayores brechas.

Generamos condiciones de desarrollo económico para la competitividad y la productividad, así como participación de la inversión privada en el desarrollo de la infraestructura para el desarrollo integral y sostenible, teniendo en cuenta el uso adecuado de los recursos naturales y una adecuada Gestión de Riesgo y Desastres, con la finalidad de disminuir la vulnerabilidad de la población y alcanzar una cultura de prevención.

Impulsamos un Gobierno Regional al servicio del ciudadano, transparente, moderno, participativo, un gobierno capaz de entender y escuchar al ciudadano, un gobierno capaz de lograr mayor confianza en la población, y sobre todo con voluntad política y liderazgo en la lucha frontal contra la corrupción.

La declaración de Política se desprende de las Políticas de Estado y de Gobierno Nacional, en el marco de competencias y las prioridades de la institución, estableciendo los siguientes Lineamientos de la Política Institucional del Gobierno Regional de Arequipa:

**1. Promover el desarrollo social con inclusión, identidad regional e igualdad de oportunidades en la Región.**

- 1.1. Garantizar el acceso a cuidados y servicios de salud, con énfasis en la promoción de la salud y prevención de enfermedades en beneficio de la población de la Región.
- 1.2. Mejorar logros de aprendizaje en los estudiantes de todos los niveles y modalidades en la Región Arequipa
- 1.3. Incrementar la cobertura de servicios de agua y saneamiento sostenibles a favor de la población de la Región.
- 1.4. Promover el acceso a derechos y oportunidades, en igualdad de condiciones, de mujeres y poblaciones vulnerables.
- 1.5. Promover el acceso a una vivienda adecuada en la Región.

**2. Promover el desarrollo económico competitivo y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales.**

- 2.1. Mejorar el nivel de competitividad y Productividad en la Región.
- 2.2. Promover el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales en la Región.

**3. Impulsar el desarrollo de la infraestructura y accesibilidad a los servicios de transportes, promoviendo la inclusión social, integración y con prioridad a las zonas rurales y de preferente de interés social.**

- 3.1. Mejorar los servicios de Transporte y comunicaciones en la Región Arequipa.

**4. Promover la Gestión de Riesgos de Desastres frente al cambio climático.**

4.1. Asegurar la implementación de los procesos para la gestión de riesgos de desastres frente al cambio climático.

**5. Impulsar el Fortalecimiento institucional con enfoque de gestión para resultados y lucha contra la corrupción.**

5.1. Modernizar la gestión institucional del Gobierno Regional de Arequipa.

Los principios establecidos del Gobierno Regional de Arequipa se enmarcan dentro del marco de la Función Pública del Estado Peruano y se detallan a continuación:

- Respeto.
- Probidad
- Eficiencia
- Idoneidad.
- Veracidad.
- Solidaridad.
- Lealtad y obediencia.

### III. MISIÓN INSTITUCIONAL

“Conducir y promover el desarrollo sostenible de la población en la Región Arequipa, de manera inclusiva, integral, competitiva, bajo un enfoque moderno, descentralizado, eficiente y concertado en la gestión pública”

#### IV. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES DEL PEI 2020-2024

Con los objetivos Estratégicos Institucionales Ampliados del PEI al 2024, se espera lograr la mejora de las condiciones de vida de la población de la región Arequipa, así como mejorar las condiciones internas en cumplimiento de las funciones y competencias definidas en la Ley Orgánica de Gobiernos Regionales.

Código	Descripción	Nombre del Indicador
OEI.01	Mejorar la calidad de vida de la población	Porcentaje promedio de incidencia de pobreza
OEI.02	Mejorar la calidad educativa de los estudiantes en sus diferentes niveles	Porcentaje de estudiantes de segundo grado de primaria con nivel satisfactorio en comprensión lectora.
OEI.02	Mejorar la calidad educativa de los estudiantes en sus diferentes niveles	Porcentaje de estudiantes de segundo grado de primaria con nivel satisfactorio en matemática.
OEI.03	Promover la producción artística, cultural e intelectual y el deporte en la región Arequipa	Tasa de variación de visitantes al Complejo Cultural Regional Mario Vargas Llosa
OEI.04	Mejorar la calidad de servicios de salud para la población	Porcentaje del fortalecimiento de la autoevaluación del desempeño de las IPRESS para el cumplimiento de los estándares de calidad en la atención de salud
OEI.05	Mejorar las condiciones de habitabilidad de la población	Porcentaje de la población con al menos una necesidad básica insatisfecha
OEI.06	Fortalecer la gestión institucional del Gobierno Regional de Arequipa	Porcentaje de la población que se siente satisfecha con su última experiencia de los servicios públicos brindados por el GRA
OEI.07	Promover la implementación de los procesos de la gestión de riesgo de desastres en los gobiernos locales	Porcentaje de la población que aplica medidas de gestión del riesgo de desastres sobre la base de información de acceso público
OEI.08	Mejorar los niveles de competitividad de los agentes económicos de la región Arequipa	Índice de competitividad Regional
OEI.09	Mejorar la infraestructura de servicios de la región de Arequipa	Porcentaje de la Red Vial departamental con superficie de rodadura pavimentada
OEI.10	Promover el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales en la región	Porcentaje de hectáreas conservadas y/o protegidas

## V. ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES

Código	Descripción	Nombre del Indicador
OEI.01	Mejorar la calidad de vida de la población	Porcentaje promedio de incidencia de pobreza
AEI.01.01	Prevención y atención oportuna a la población vulnerable	Número de Niñas, Niños y Adolescentes atendidos en los Centros de Atención Residenciales del GRA
AEI.01.01	Prevención y atención oportuna a la población vulnerable	Porcentaje de personas con discapacidad atendidas

Código	Descripción	Nombre del Indicador
OEI.02	Mejorar la calidad educativa de los estudiantes en sus diferentes niveles	Porcentaje de estudiantes de segundo grado de primaria con nivel satisfactorio en comprensión lectora.
OEI.02	Mejorar la calidad educativa de los estudiantes en sus diferentes niveles	Porcentaje de estudiantes de segundo grado de primaria con nivel satisfactorio en matemática.
AEI.02.01	Acceso a Educación Básica y Educación Superior con condiciones básicas de calidad para los niños(as), adolescentes, jóvenes y adultos	Porcentaje de población con edades de 3-5 años matriculados en educación inicial
AEI.02.01	Acceso a Educación Básica y Educación Superior con condiciones básicas de calidad para los niños(as), adolescentes, jóvenes y adultos	Porcentaje de población con edades de 6-11 años matriculados en Educación Primaria.
AEI.02.01	Acceso a Educación Básica y Educación Superior con condiciones básicas de calidad para los niños(as), adolescentes, jóvenes y adultos	Porcentaje de población con edades de 12-16 años matriculados en Educación Secundaria.
AEI.02.02	Infraestructura y equipamiento de calidad para Instituciones educativas de la región.	Porcentaje de instituciones educativas públicas con condiciones de infraestructura y equipamiento de calidad en beneficio de la población estudiantil.
AEI.02.03	Fortalecimiento en competencias pedagógicas y tecnológicas permanentes en beneficio de docentes de Educación Básica y Superior	Porcentaje de Docentes de Educación Básica Regular capacitados en Currículo Nacional de Educación Básica

Código	Descripción	Nombre del Indicador
OEI.03	Promover la producción artística, cultural e intelectual y el deporte en la región Arequipa	Tasa de variación de visitantes al Complejo Cultural Regional Mario Vargas Llosa
AEI.03.01	Espacios artísticos, culturales, intelectuales y deportivos permanentes en la región Arequipa	Porcentaje de ejecución presupuestal en cultura y deporte

Código	Descripción	Nombre del Indicador
OEI.04	Mejorar la calidad de servicios de salud para la población	Porcentaje del fortalecimiento de la autoevaluación del desempeño de las IPRESS para el cumplimiento de los estándares de calidad en la atención de salud
AEI.04.01	Certificación oportuna a las personas con discapacidad en la región	Porcentaje de personas con discapacidad certificada que accede a la atención para la prevención de condiciones secundarias.
AEI.04.02	Infraestructura y equipamiento suficientes para atención adecuada en las Instituciones Prestadoras de Servicio de Salud (IPRESS) de la región	Porcentaje de establecimientos de salud del primer nivel de atención con capacidad instalada adecuada.
AEI.04.03	Prevención y reducción de la mortalidad materna en forma efectiva en las mujeres de la región Arequipa	Porcentaje de Gestantes con paquete preventivo completo
AEI.04.04	Prevención y reducción de la anemia en forma oportuna y efectiva a los niños menores de 3 años	Porcentaje de niños de 6 a 11 meses con diagnóstico de anemia con tratamiento oportuno
AEI.04.05	Control y atención de los casos de Cáncer de Cuello Uterino de manera efectiva en la población femenina de Arequipa	Porcentaje de mujeres de 25 a 64 años con tamizaje para la detección de lesiones pre malignas e incipientes de cáncer de cuello uterino
AEI.04.06	Prevención y reducción de la rabia canina de manera efectiva en la región	Porcentaje de canes que cuenta con vacuna antirrábica.
AEI.04.07	Control y atención de los casos de TBC Pulmonar de manera efectiva en la población de Arequipa	Porcentaje de abandonos al tratamiento de Tuberculosis Sensible (TBS)
AEI.04.08	Control y atención de los casos de personas con problemas de salud mental de manera efectiva en la población de Arequipa	Porcentaje de personas detectadas con problemas de salud mental que tienen diagnóstico y tratamiento
AEI.04.09	Control y atención de las enfermedades No Transmisibles de manera efectiva en la población de Arequipa	Porcentaje de personas mayores a 18 años con IMC mayor de 25 y tamizados para hiperglicemia con resultados anormales
AEI.04.09	Control y atención de las enfermedades No Transmisibles de manera efectiva en la población de Arequipa	Porcentaje de personas mayores de 18 años con alteración de los niveles de presión arterial
AEI.04.10	Control y atención de accidentes de manera efectiva en la población de Arequipa	Porcentaje de población que presentó algún problema de salud o accidente y recibió atención médica inmediata.
AEI.04.11	Control y atención de emergencias de manera efectiva en la población de Arequipa	Porcentaje de personas atendidas con riesgo moderado
AEI.04.12	Prevención, control, diagnóstico y tratamiento de Coronavirus de manera efectiva en la población de Arequipa	Porcentaje de ejecución presupuestal en prevención, control, diagnóstico y tratamiento de Coronavirus

Código	Descripción	Nombre del Indicador
OEI.05	Mejorar las condiciones de habitabilidad de la población	Porcentaje de la población con al menos una necesidad básica insatisfecha
AEI.05.01	Servicios de agua y saneamiento de calidad para la población de la región Arequipa	Porcentaje de viviendas en el ámbito rural con acceso al servicio de agua a través de red pública
AEI.05.02	Asistencia técnica en saneamiento de forma integral a los Gobiernos Locales	Porcentaje de gobiernos locales con asistencia técnica en saneamiento
AEI.05.03	Servicio de telecomunicaciones con amplia cobertura y calidad para los centros poblados rurales de la región de Arequipa	Porcentaje de estaciones repetidoras que reciben mantenimiento
AEI.05.04	Espacios públicos priorizados en beneficio de la población	Número de provincias con espacios públicos priorizados
AEI.05.05	Administración de bienes inmuebles del estado en beneficio de la población	Número de bienes inmuebles adquiridos a favor del estado
AEI.05.06	Asistencia Técnica en Seguridad Ciudadana integral en beneficio de la población	Número de municipalidades provinciales con asistencia técnica en seguridad ciudadana

Código	Descripción	Nombre del Indicador
OEI.06	Fortalecer la gestión institucional del Gobierno Regional de Arequipa	Porcentaje de la población que se siente satisfecha con su última experiencia de los servicios públicos brindados por el GRA
AEI.06.01	Sistemas Administrativos implementados para regular la utilización de los recursos de la entidad	Número de observaciones realizadas por el Órgano de Control Institucional
AEI.06.02	Gestión de proyectos de manera integral para optimizar la operatividad del Gobierno Regional de Arequipa	Porcentaje del Presupuesto Institucional Modificado ejecutado a nivel de proyectos
AEI.06.03	Tecnologías de Información implementadas para la transformación digital de la entidad	Porcentaje de Unidades Ejecutoras con Tecnologías de Información implementadas

Código	Descripción	Nombre del Indicador
OEI.07	Promover la implementación de los procesos de la gestión de riesgo de desastres en los gobiernos locales	Porcentaje de la población que aplica medidas de gestión del riesgo de desastres sobre la base de información de acceso público
AEI.07.01	Asistencia técnica para formulación de instrumentos de gestión en medidas de estimación, prevención y reconstrucción de manera integral para los gobiernos locales	Número de instrumentos de gestión y planes en materia de Gestión de Riesgos y Desastres (GRD)
AEI.07.02	Asistencia técnica para la identificación de zonas de riesgo de manera permanente en el ámbito de los gobiernos locales	Número de gobiernos locales asistidos
AEI.07.03	Procesos de preparación, respuesta y rehabilitación con atención oportuna y adecuada en beneficio de la población afectada y damnificada	Porcentaje de personas atendidas con bienes de ayuda humanitaria y servicios

Código	Descripción	Nombre del Indicador
OEI.08	Mejorar los niveles de competitividad de los agentes económicos de la región Arequipa	Índice de competitividad Regional
AEI.08.01	Asistencia técnica oportuna e integral en beneficio de los agentes extractivos productivos agropecuarios.	Porcentaje de organizaciones agrarias con asistencia técnica
AEI.08.02	Asistencia técnica para el ordenamiento de la actividad acuícola de manera integral y oportuna en beneficio de los acuicultores de la región Arequipa	Porcentaje de acuicultores con derechos administrativos otorgados que reciben asistencia técnica
AEI.08.03	Asistencia técnica para el ordenamiento de la pesca artesanal de manera integral en beneficio de los pescadores artesanales	Porcentaje de pescadores artesanales certificados que reciben asistencia técnica
AEI.08.04	Formalización integral y oportuna para el PPM y PMA	Número de pequeños productores mineros y productores mineros artesanales formalizados
AEI.08.05	Ampliación de la frontera agrícola de manera permanente en beneficio de la región	Cantidad de hectáreas incorporadas a la actividad agropecuaria
AEI.08.06	Formalización y registro catastral de predios agropecuarios para el productor agrario	Porcentaje de Títulos de Predios Agropecuarios entregados al productor agrario
AEI.08.07	Cartera de proyectos sociales, productivos y de servicios con inversión privada en beneficio de los actores económicos	Porcentaje de inversión privada anual en proyectos sociales y productivos aprobados con financiamiento y/o contratos de adjudicación por el GRA
AEI.08.08	Asistencia técnica en formalización integral para las MYPES de la región	Porcentaje de MYPES formalizadas
AEI.08.09	Asistencia técnica moderna a exportadores y potenciales exportadores	Porcentaje de empresas exportadoras con asistencia técnica recibida por el GRA
AEI.08.10	Oferta turística diversificada en beneficio del mercado turístico	Porcentaje de recursos turísticos intervenidos respecto del total de recursos turísticos inventariados
AEI.08.11	Infraestructura energética eficiente para los actores económicos.	Número de proyectos de energía y electrificación de la región Arequipa
AEI.08.12	Asistencia Técnica para el acceso al empleo formal adecuado en beneficio de la Población Económicamente Activa	Porcentaje de acceso al empleo formal
AEI.08.13	Intermediación en conflictos laborales efectiva y oportuna para los trabajadores del régimen de la actividad laboral privada y empleadores	Porcentaje de solicitantes con acta conciliatoria
AEI.08.14	Fomento de la Competitividad Productiva integral en beneficio de los agentes económicos organizados.	Número de proyectos de inversión pública formulados
AEI.08.15	Infraestructura de riego mejorada en beneficio de los agentes extractivos productivos agropecuarios.	Número de metros lineales de Infraestructura Mayor de Riego mejorada en canales y defensas ribereñas
AEI.08.16	Manejo del recurso hídrico de manera integral y eficiente en beneficio de los agentes agropecuarios	Cantidad de agua de riego por hectárea

Código	Descripción	Nombre del Indicador
OEI.09	Mejorar la infraestructura de servicios de la región de Arequipa	Porcentaje de la Red Vial departamental con superficie de rodadura pavimentada
AEI.09.01	Red vial en buen estado de Transitabilidad en la región Arequipa	Cantidad de kilómetros de la Red Vial departamental pavimentada
AEI.09.02	Servicio de transportes interprovincial adecuado y fiscalizado en la región Arequipa	Porcentaje de infracciones cometidas
AEI.09.03	Infraestructura de servicios con adecuado mantenimiento en beneficio de la población	Porcentaje de ficha de mantenimiento ejecutadas
AEI.09.04	Centros poblados planificados y sostenibles en la región Arequipa	Número de proyectos de habilitación urbana y rural evaluados para ser declarados de interés regional

Código	Descripción	Nombre del Indicador
OEI.10	Promover el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales en la región	Porcentaje de hectáreas conservadas y/o protegidas
AEI.10.01	Zonificación Ecológica Económica integral en beneficio de la población	Porcentaje de gobiernos locales que reciben asistencia técnica en Zonificación Ecológica Económica
AEI.10.02	Aseguramiento de la disponibilidad hídrica de manera continua en beneficio de la población de la Región.	Cantidad de caudal de agua promedio de descarga del Sistema Regulado Chili
AEI.10.03	Supervisión y fiscalización ambiental en beneficio de la población	Porcentaje de organizaciones supervisadas y fiscalizadas
AEI.10.04	Conservación y recuperación de ecosistemas de manera sostenible en beneficio de la población.	Porcentaje de áreas de Ecosistemas Recuperados
AEI.10.05	Adaptación y mitigación frente al cambio climático en beneficio de la población.	Número de instituciones y organizaciones con capacidades para hacer frente a eventos climáticos adversos

**VI. RUTA ESTRATÉGICA**

Objetivo Estratégico Institucional				Acción Estratégica Institucional				Unidad Orgánica responsable del Indicador
Prioridad	Código	Descripción OEI	Vinculación con la PGG	Prioridad	Código	Descripción AEI	Vinculación con la PGG	
1	OEI.02	Mejorar la calidad educativa de los estudiantes en sus diferentes niveles	EJE 4, LIN 4.3	1	AEI.02.01	Acceso a Educación Básica y Educación Superior con condiciones básicas de calidad para los niños(as), adolescentes, jóvenes y adultos	EJE 4, LIN 4.3	Gerencia Regional de Educación
				2	AEI.02.03	Fortalecimiento en competencias pedagógicas y tecnológicas permanentes en beneficio de docentes de Educación Básica y Superior	EJE 4, LIN 4.3	Gerencia Regional de Educación
				3	AEI.02.02	Infraestructura y equipamiento de calidad para Instituciones educativas de la región.	EJE 4, LIN 4.3	Gerencia Regional de Educación

Objetivo Estratégico Institucional				Acción Estratégica Institucional				Unidad Orgánica responsable del Indicador
Prioridad	Código	Descripción OEI	Vinculación con la PGG	Prioridad	Código	Descripción AEI	Vinculación con la PGG	
2	OEI.04	Mejorar la calidad de servicios de salud para la población	EJE 4, LIN 4.1, 4.2	1	AEI.04.04	Prevención y reducción de la anemia en forma oportuna y efectiva a los niños menores de 3 años	EJE 4, LIN 4.1	Gerencia Regional de Salud
				2	AEI.04.02	Infraestructura y equipamiento suficientes para atención adecuada en las Instituciones Prestadoras de Servicio de Salud (IPRESS) de la región	EJE 4, LIN 4.2	Gerencia Regional de Salud
				3	AEI.04.03	Prevención y reducción de la mortalidad materna en forma efectiva en las mujeres de la región Arequipa	EJE 4, LIN 4.2	Gerencia Regional de Salud
				4	AEI.04.05	Control y atención de los casos de Cáncer de Cuello Uterino de manera efectiva en la población femenina de Arequipa	EJE 4, LIN 4.1	Gerencia Regional de Salud
				5	AEI.04.07	Control y atención de los casos de TBC Pulmonar de manera efectiva en la población de Arequipa	EJE 4, LIN 4.1	Gerencia Regional de Salud
				6	AEI.04.06	Prevención y reducción de la rabia canina de manera efectiva en la región	EJE 4, LIN 4.1	Gerencia Regional de Salud

Objetivo Estratégico Institucional				Acción Estratégica Institucional				Unidad Orgánica responsable del Indicador
Prioridad	Código	Descripción OEI	Vinculación con la PGG	Prioridad	Código	Descripción AEI	Vinculación con la PGG	
2	OEI.04	Mejorar la calidad de servicios de salud para la población	EJE 4, LIN 4.1, 4.2	7	AEI.04.09	Control y atención de las enfermedades No Transmisibles de manera efectiva en la población de Arequipa	EJE 4, LIN 4.1	Gerencia Regional de Salud
				8	AEI.04.08	Control y atención de los casos de personas con problemas de salud mental de manera efectiva en la población de Arequipa	EJE 4, LIN 4.1	Gerencia Regional de Salud
				9	AEI.04.01	Certificación oportuna a las personas con discapacidad en la región	EJE 4, LIN 4.2	Gerencia Regional de Salud
				10	AEI.04.10	Control y atención de accidentes de manera efectiva en la población de Arequipa	EJE 4, LIN 4.1	Gerencia Regional de Salud
				11	AEI.04.11	Control y atención de emergencias de manera efectiva en la población de Arequipa	EJE 4, LIN 4.1	Gerencia Regional de Salud
				12	AEI.04.12	Prevención, control, diagnóstico y tratamiento de Coronavirus de manera efectiva en la población de Arequipa	EJE 4, LIN 4.1	Gerencia Regional de Salud

Objetivo Estratégico Institucional				Acción Estratégica Institucional				Unidad Orgánica responsable del Indicador
Prioridad	Código	Descripción OEI	Vinculación con la PGG	Prioridad	Código	Descripción AEI	Vinculación con la PGG	
3	OEI.09	Mejorar la infraestructura de servicios de la región de Arequipa	EJE 3, LIN 3.3	1	AEI.09.01	Red vial en buen estado de transitabilidad en la región Arequipa	EJE 3, LIN 3.3	Gerencia Regional de Transportes y Comunicaciones
				2	AEI.09.02	Servicio de transportes interprovincial adecuado y fiscalizado en la región Arequipa	EJE 3, LIN 3.3	Gerencia Regional de Transportes y Comunicaciones
				3	AEI.09.03	Infraestructura de servicios con adecuado mantenimiento en beneficio de la población	EJE 3, LIN 3.3	Gerencia Regional de Infraestructura
				4	AEI.09.04	Centros poblados planificados y sostenibles en la región Arequipa	EJE 3, LIN 3.3	Gerencia Regional de Vivienda, Construcción y Saneamiento

Objetivo Estratégico Institucional				Acción Estratégica Institucional				Unidad Orgánica responsable del Indicador
Prioridad	Código	Descripción OEI	Vinculación con la PGG	Prioridad	Código	Descripción AEI	Vinculación con la PGG	
4	OEI.10	Promover el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales en la región	EJE 3, LIN 3.2, 3.4	1	AEI.10.02	Aseguramiento de la disponibilidad hídrica de manera continua en beneficio de la población de la Región.	EJE 3, LIN 3.4	Proyecto Especial Majes Siguan
				2	AEI.10.03	Supervisión y fiscalización ambiental en beneficio de la población	EJE 3, LIN 3.4	Autoridad Regional Ambiental
				3	AEI.10.04	Conservación y recuperación de ecosistemas de manera sostenible en beneficio de la población.	EJE 3, LIN 3.2	Autoridad Regional Ambiental
				4	AEI.10.05	Adaptación y mitigación frente al cambio climático en beneficio de la población.	EJE 3, LIN 3.2	Autoridad Regional Ambiental
				5	AEI.10.01	Zonificación Ecológica Económica integral en beneficio de la población	EJE 3, LIN 3.4	Autoridad Regional Ambiental

Objetivo Estratégico Institucional				Acción Estratégica Institucional				Unidad Orgánica responsable del Indicador
Prioridad	Código	Descripción OEI	Vinculación con la PGG	Prioridad	Código	Descripción AEI	Vinculación con la PGG	
5	OEI.08	Mejorar los niveles de competitividad de los agentes económicos de la región Arequipa	EJE 3, LIN 3.3, 3.5, 3.6	1	AEI.08.15	Infraestructura de riego mejorada en beneficio de los agentes extractivos productivos agropecuarios.	EJE 3, LIN 3.3	Gerencia Regional de Agricultura
				2	AEI.08.07	Cartera de proyectos sociales, productivos y de servicios con inversión privada en beneficio de los actores económicos	EJE 3, LIN 3.5	Gerencia Regional de Promoción de la Inversión Privada
				3	AEI.08.14	Fomento de la Competitividad Productiva integral en beneficio de los agentes económicos organizados.	EJE 3, LIN 3.6	Gerencia Regional de la Producción
				4	AEI.08.01	Asistencia técnica oportuna e integral en beneficio de los agentes extractivos productivos agropecuarios.	EJE 3, LIN 3.5	Gerencia Regional de Agricultura
				5	AEI.08.16	Manejo del recurso hídrico de manera integral y eficiente en beneficio de los agentes agropecuarios	EJE 3, LIN 3.3	Proyecto Especial Majes Siguas
				6	AEI.08.03	Asistencia técnica para el ordenamiento de la pesca artesanal de manera integral en beneficio de los pescadores artesanales	EJE 3, LIN 3.5	Gerencia Regional de la Producción
				7	AEI.08.02	Asistencia técnica para el ordenamiento de la actividad acuícola de manera integral y oportuna en beneficio de los acuicultores de la región Arequipa	EJE 3, LIN 3.5	Gerencia Regional de la Producción
				8	AEI.08.10	Oferta turística diversificada en beneficio del mercado turístico	EJE 3, LIN 3.5	Gerencia Regional de Comercio Exterior y Turismo

Objetivo Estratégico Institucional				Acción Estratégica Institucional				Unidad Orgánica responsable del Indicador
Prioridad	Código	Descripción OEI	Vinculación con la PGG	Prioridad	Código	Descripción AEI	Vinculación con la PGG	
5	OEI.08	Mejorar los niveles de competitividad de los agentes económicos de la región Arequipa	EJE 3, LIN 3.3, 3.5, 3.6	9	AEI.08.09	Asistencia técnica moderna a exportadores y potenciales exportadores	EJE 3, LIN 3.5	Gerencia Regional de Comercio Exterior y Turismo
				10	AEI.08.08	Asistencia técnica en formalización integral para las MYPES de la región	EJE 3, LIN 3.5	Gerencia Regional de la Producción
				11	AEI.08.12	Asistencia Técnica para el acceso al empleo formal adecuado en beneficio de la Población Económicamente Activa	EJE 3, LIN 3.6	Gerencia Regional de Trabajo y Promoción de empleo
				12	AEI.08.13	Intermediación en conflictos laborales efectiva y oportuna para los trabajadores del régimen de la actividad laboral privada y empleadores	EJE 3, LIN 3.6	Gerencia Regional de Trabajo y Promoción de empleo
				13	AEI.08.04	Formalización integral y oportuna para el PPM y PMA	EJE 3, LIN 3.5	Gerencia Regional de Energía y Minas
				14	AEI.08.05	Ampliación de la frontera agrícola de manera permanente en beneficio de la región	EJE 3, LIN 3.5	Gerencia Regional de Agricultura
				15	AEI.08.06	Formalización y registro catastral de predios agropecuarios para el productor agrario	EJE 3, LIN 3.5	Gerencia Regional de Agricultura
				16	AEI.08.11	Infraestructura energética eficiente para los actores económicos.	EJE 3, LIN 3.5	Gerencia Regional de Energía y Minas

Objetivo Estratégico Institucional				Acción Estratégica Institucional				Unidad Orgánica responsable del Indicador
Prioridad	Código	Descripción OEI	Vinculación con la PGG	Prioridad	Código	Descripción AEI	Vinculación con la PGG	
6	OEI.05	Mejorar las condiciones de habitabilidad de la población	EJE 4, LIN 4.4, 4.5	1	AEI.05.01	Servicios de agua y saneamiento de calidad para la población de la región Arequipa	EJE 4, LIN 4.4	Gerencia Regional de Vivienda, Construcción y Saneamiento
				2	AEI.05.02	Asistencia técnica en saneamiento de forma integral a los Gobiernos Locales	EJE 4, LIN 4.4	Gerencia Regional de Vivienda, Construcción y Saneamiento
				3	AEI.05.06	Asistencia Técnica en Seguridad Ciudadana integral en beneficio de la población	EJE 4, LIN 4.5	Gerencia Regional de Desarrollo e Inclusión Social
				4	AEI.05.03	Servicio de telecomunicaciones con amplia cobertura y calidad para los centros poblados rurales de la región de Arequipa	EJE 4, LIN 4.4	Gerencia Regional de Transportes y Comunicaciones
				5	AEI.05.05	Administración de bienes inmuebles del estado en beneficio de la población	EJE 4, LIN 4.4	Oficina de Ordenamiento Territorial
				6	AEI.05.04	Espacios públicos priorizados en beneficio de la población	EJE 4, LIN 4.4	Gerencia Regional de Vivienda, Construcción y Saneamiento

Objetivo Estratégico Institucional				Acción Estratégica Institucional				Unidad Orgánica responsable del Indicador
Prioridad	Código	Descripción OEI	Vinculación con la PGG	Prioridad	Código	Descripción AEI	Vinculación con la PGG	
7	OEI.07	Promover la implementación de los procesos de la gestión de riesgo de desastres en los gobiernos locales	EJE 2, LIN 2.2	1	AEI.07.03	Procesos de preparación, respuesta y rehabilitación con atención oportuna y adecuada en beneficio de la población afectada y damnificada	EJE 2, LIN 2.2	Oficina Regional de Defensa Nacional y Defensa Civil
				2	AEI.07.02	Asistencia técnica para la identificación de zonas de riesgo de manera permanente en el ámbito de los gobiernos locales	EJE 2, LIN 2.2	Oficina Regional de Defensa Nacional y Defensa Civil
				3	AEI.07.01	Asistencia técnica para formulación de instrumentos de gestión en medidas de estimación, prevención y reconstrucción de manera integral para los gobierno locales	EJE 2, LIN 2.2	Oficina Regional de Defensa Nacional y Defensa Civil

Objetivo Estratégico Institucional				Acción Estratégica Institucional				Unidad Orgánica responsable del Indicador
Prioridad	Código	Descripción OEI	Vinculación con la PGG	Prioridad	Código	Descripción AEI	Vinculación con la PGG	
8	OEI.01	Mejorar la calidad de vida de la población	EJE 4, LIN 4.6	1	AEI.01.01	Prevención y atención oportuna a la población vulnerable	EJE 4, LIN 4.6	Gerencia Regional de Desarrollo e Inclusión Social

Objetivo Estratégico Institucional				Acción Estratégica Institucional				Unidad Orgánica responsable del Indicador
Prioridad	Código	Descripción OEI	Vinculación con la PGG	Prioridad	Código	Descripción AEI	Vinculación con la PGG	
9	OEI.03	Promover la producción artística, cultural e intelectual y el deporte en la región Arequipa	EJE 4, LIN 4.3	1	AEI.03.01	Espacios artísticos, culturales, intelectuales y deportivos permanentes en la región Arequipa	EJE 4, LIN 4.3	Gerencia Regional de Desarrollo e Inclusión Social

Objetivo Estratégico Institucional				Acción Estratégica Institucional				Unidad Orgánica responsable del Indicador
Prioridad	Código	Descripción OEI	Vinculación con la PGG	Prioridad	Código	Descripción AEI	Vinculación con la PGG	
10	OEI.06	Fortalecer la gestión institucional del Gobierno Regional de Arequipa	EJE 1, LIN 1.1, 1.2	1	AEI.06.01	Sistemas Administrativos implementados para regular la utilización de los recursos de la entidad	EJE 1, LIN 1.1	Oficina Regional de Administración
				2	AEI.06.02	Gestión de proyectos de manera integral para optimizar la operatividad del Gobierno Regional de Arequipa	EJE 1, LIN 1.2	Oficina de Planeamiento y Desarrollo Institucional
				3	AEI.06.03	Tecnologías de Información implementadas para la transformación digital de la entidad	EJE 1, LIN 1.2	Oficina de Planeamiento y Desarrollo Institucional

# ANEXOS

**Anexo B-1: Articulación del Plan de Desarrollo Regional Concertado Arequipa 2013-2021 Actualizado con el PEI 2020-2024 del Gobierno Regional de Arequipa**

Objetivo Estratégico Territorial			Acción Estratégica Territorial		Objetivo Estratégico Institucional			Explicación de Relación Causal con OER o AER
Código	Enunciado OET	Nombre del Indicador	Código	Enunciado AET	Código	Enunciado OEI	Nombre del Indicador	
OET.01	Mejorar la condición de vida de la población	Porcentaje de población en situación de pobreza	AET.01.01	Fortalecer el desarrollo de competencias en poblaciones en situación de vulnerabilidad	OEI.01	Mejorar la calidad de vida de la población	Porcentaje promedio de incidencia de pobreza	La atención de la población vulnerable contribuye a la mejora de la calidad y condición de vida de la población en su conjunto
OET.02	Mejorar la calidad educativa de los estudiantes	Porcentaje de alumnos de segundo grado de primaria, que lograron desempeño suficiente en comprensión lectora	AET.02.01	Ampliar la meta educativa en el nivel educativo inicial con énfasis en el ámbito rural.	OEI.02	Mejorar la calidad educativa de los estudiantes en sus diferentes niveles	Porcentaje de estudiantes de segundo grado de primaria con nivel satisfactorio en comprensión lectora	La intervención en la infraestructura, equipamiento, las competencias pedagógicas, tecnológicas y culturales son condiciones necesarias para la mejora de la calidad educativa
		Porcentaje de alumnos de segundo grado de primaria, que lograron desempeño suficiente en matemática					Porcentaje de estudiantes de segundo grado de primaria con nivel satisfactorio en matemática.	
			AET.02.02	Fomentar la articulación de la educación básica y superior con las demandas laborales según la predominancia de las actividades económicas para el futuro en el departamento				

Objetivo Estratégico Territorial			Acción Estratégica Territorial		Objetivo Estratégico Institucional			Explicación de Relación Causal con OER o AER
Código	Enunciado OET	Nombre del Indicador	Código	Enunciado AET	Código	Enunciado OEI	Nombre del Indicador	
OET.03	Promover Arequipa como centro de producción, manifestación y encuentro artístico, cultural e intelectual de nivel internacional	Porcentaje de conclusión, educación superior, grupo de edades 22-24	AET.03.02	Proteger, interpretar y divulgar nuestro patrimonio arquitectónico, documental, bibliográfico, arqueológico, natural e intangible y las manifestaciones que enriquezcan el acervo cultural de la región	OEI.03	Promover la producción artística, cultural e intelectual y el deporte en la región Arequipa	Tasa de variación de visitantes al Complejo Cultural Regional Mario Vargas Llosa	El GORE Arequipa tiene a su cargo el Complejo Cultural Regional Mario Vargas Llosa, el cual está conformado por la Biblioteca Regional Mario Vargas Llosa, la Casa Museo Mario Vargas Llosa y sus instalaciones culturales, donde se difunde la producción y las manifestaciones artísticas, las manifestaciones culturales e intelectuales, el deporte y otros, conjuntamente con la participación de los gobiernos locales, el indicador mide de mejor manera el resultado de nuestras acciones y actividades que realizamos, además cuenta con información histórica y permanente.

Objetivo Estratégico Territorial			Acción Estratégica Territorial		Objetivo Estratégico Institucional			Explicación de Relación Causal con OER o AER
Código	Enunciado OET	Nombre del Indicador	Código	Enunciado AET	Código	Enunciado OEI	Nombre del Indicador	
OET.04	Mejorar los servicios de salud para la población	Porcentaje de población con acceso a algún seguro de salud	AET.04.01	Articular acciones con el nivel de gobierno central y los gobiernos sub regionales para lograr el aseguramiento en salud de todas las personas	OEI.04	Mejorar la calidad de servicios de salud para la población	Porcentaje del fortalecimiento de la autoevaluación del desempeño de las IPRESS para el cumplimiento de los estándares de calidad en la atención de salud	La disminución de la vulnerabilidad de la población, atendiendo las enfermedades transmisibles y no transmisibles, la anemia, la discapacidad, los accidentes y emergencias con una infraestructura y equipamiento adecuado, contribuyen directamente a la mejora de los servicios de salud con capacidad resolutiva optima en los establecimientos de sanidad
		Tasa de desnutrición crónica en niños y niñas de 5 años a menos						
			AET.04.02	Mejorar y ampliar la capacidad resolutiva de los establecimientos de salud con infraestructura y equipamiento necesario en todo el departamento.				
			AET.04.03	Mejorar y ampliar el servicio de salud prenatal de la mujer gestante, al parto institucional con fines de disminuir las muertes maternas y neonatales con prioridad en las zonas rurales				
			AET.04.04	Población con alimentación y condiciones sanitarias adecuadas				

Objetivo Estratégico Territorial			Acción Estratégica Territorial		Objetivo Estratégico Institucional			Explicación de Relación Causal con OER o AER
Código	Enunciado OET	Nombre del Indicador	Código	Enunciado AET	Código	Enunciado OEI	Nombre del Indicador	
OET.05	Elevar el acceso a servicios básicos de agua, saneamiento y energía eléctrica de los hogares	Porcentaje de hogares con red de agua potable en la vivienda	AET.05.01	Ampliar y mejorar las redes de los servicios de agua potable y saneamiento en las principales ciudades a con visión de largo plazo	OEI.05	Mejorar las condiciones de habitabilidad de la población	Porcentaje de la población con al menos una necesidad básica insatisfecha	La mejora en la dotación de agua y saneamiento de calidad, la seguridad ciudadana, los espacios públicos, las telecomunicaciones y procesos prediales, es necesaria, para que las poblaciones vulnerables tengan acceso oportuno a estos servicios con calidad
		Porcentaje de hogares con red de desagüe en la vivienda						
		Porcentaje de hogares con electricidad en la vivienda						
OET.06	Mejorar el acceso a las telecomunicaciones de los hogares	Porcentaje de hogares que tienen servicio de internet	AET.06.07	Promover a nivel regional el desarrollo de la infraestructura que permita el acceso a servicios de telecomunicaciones con estándares de calidad internacional, para favorecer la comunicación de la población y un mayor acceso a la información, mejorando la educación e incrementando la productividad				

Objetivo Estratégico Territorial			Acción Estratégica Territorial		Objetivo Estratégico Institucional			Explicación de Relación Causal con OER o AER
Código	Enunciado OET	Nombre del Indicador	Código	Enunciado AET	Código	Enunciado OEI	Nombre del Indicador	
OET.07	Mejorar el acceso a viviendas con características físicas adecuadas para los hogares	Porcentaje de población en viviendas con características físicas adecuadas	AET.07.03	Promover la ocupación racional, ordenada y sostenible del territorio, mediante la consolidación de la formalización predial y el mejoramiento (saneamiento) de áreas para la ocupación urbana	OEI.05	Mejorar las condiciones de habitabilidad de la población	Porcentaje de la población con al menos una necesidad básica insatisfecha	La mejora en la dotación de agua y saneamiento de calidad, la seguridad ciudadana, los espacios públicos, las telecomunicaciones y procesos prediales, es necesaria, para que las poblaciones vulnerables tengan acceso oportuno a estos servicios con calidad
OET.08	Elevar el acceso al transporte público formal para los ciudadanos	Tasa de empresas autorizadas del transporte de pasajeros regular nacional	AET.08.05	Fortalecer y promover la interconexión de los servicios de transporte y logística asociada, consolidando la construcción del metro de Arequipa y corredores complementarios de interconexión				
OET.09	Mejorar el nivel de seguridad de la ciudadanía	Tasa de faltas registradas contra el ciudadano  Tasa de incidencias de delitos registrados	AET.09.01	Promoción de políticas de prevención con la participación de la ciudadanía y que permita incidir en las causas de la inseguridad				

Objetivo Estratégico Territorial			Acción Estratégica Territorial		Objetivo Estratégico Institucional			Explicación de Relación Causal con OER o AER
Código	Enunciado OET	Nombre del Indicador	Código	Enunciado AET	Código	Enunciado OEI	Nombre del Indicador	
OET.10	Gestión pública eficiente	Eficacia de ejecución presupuestal de Arequipa	AET.10.51	Modernización de la gestión pública				
OET.11	Gestión pública transparente y moderna	Porcentaje de cumplimiento de la ley de transparencia informativa	AET.11.01	Aplicar tecnologías de la información y las comunicaciones (TIC) para optimizar los procedimientos administrativos, e integrar los diferentes sistemas y canales de información y comunicación sectoriales e institucionales de los tres niveles de gobierno en beneficio de los ciudadanos	OEI.06	Fortalecer la gestión institucional del Gobierno Regional de Arequipa	Porcentaje del Presupuesto Institucional Modificado ejecutado a nivel de productos	La mejora en la implementación de los sistemas administrativos y el seguimiento a los proyectos de inversión, contribuye al logro de una gestión pública eficiente

Objetivo Estratégico Territorial			Acción Estratégica Territorial		Objetivo Estratégico Institucional			Explicación de Relación Causal con OER o AER
Código	Enunciado OET	Nombre del Indicador	Código	Enunciado AET	Código	Enunciado OEI	Nombre del Indicador	
OET.12	Reducción de la vulnerabilidad de la población y sus medios de vida ante la ocurrencia de peligros	Porcentaje de viviendas afectadas por desastre natural	AET.12.01	Manejar integralmente el territorio y reubicar a las poblaciones situadas en zonas vulnerables, en núcleos urbanos rurales.	OEI.07	Promover la implementación de los procesos de la gestión de riesgo de desastres en los gobiernos locales	Número de gobierno locales fortalecidos en los procesos de GRD	La Gestión del Riesgo de Desastres se basa en la investigación científica y el registro de informaciones. Se establece sobre la base de 3 componentes y 7 procesos, contribuyendo a reducción de la vulnerabilidad de la población y de sus medios de vida
			AET.12.02	Fomentar la gestión proactiva de los gobiernos locales en materia ambiental y de prevención frente a desastres.				
			AET.12.04	Ciudadanía con de desarrollo de competencias en prevención ante desastres				

Objetivo Estratégico Territorial			Acción Estratégica Territorial		Objetivo Estratégico Institucional			Explicación de Relación Causal con OER o AER
Código	Enunciado OET	Nombre del Indicador	Código	Enunciado AET	Código	Enunciado OEI	Nombre del Indicador	
OET.13	Eleva la competitividad de las actividades económicas de la región	Índice de competitividad regional	AET.13.02	Concertar entre los sectores público y privado e implementar medidas de promoción a la producción y productividad agrícola, pesquera, minera e industrial.	OEI.08	Mejorar los niveles de competitividad de los agentes económicos de la región Arequipa	Índice de competitividad Regional	El apoyo a los sectores productivos, extractivos y de servicios, promoviendo la generación de empleo y la captación de recursos de inversión, logran elevar la competitividad de las actividades económicas
		Porcentaje de participación de las actividades productivas en el VAB regional. A precios constantes						
			AET.13.04	Promover la inversión privada en tierras eriazas para ampliar la frontera agrícola conforme a criterios de zonificación ecológica económica.				
			AET.13.06	Establecer la agencia de fomento de la inversión privada con la participación del sector público, privado y académico.				
			AET.13.07	Establecer mecanismos de apoyo para el desarrollo de cadenas productivas y parques industriales con enfoque internacional, nacional y/o macro regional.				
			AET.13.08	Articular a las pyme con las grandes empresas y concretando esquemas de promoción de las exportaciones.				
			AET.13.11	Impulsar el desarrollo del turismo y eco-turístico sostenibles a nivel regional.				
			AET.13.17	Incrementar la generación de energía eléctrica convencional y no convencional.				

Objetivo Estratégico Territorial			Acción Estratégica Territorial		Objetivo Estratégico Institucional			Explicación de Relación Causal con OER o AER
Código	Enunciado OET	Nombre del Indicador	Código	Enunciado AET	Código	Enunciado OEI	Nombre del Indicador	
OET.14	Apoyar la entrega de productos (bienes y/o servicios) de los programas sociales con enfoque productivo.	Porcentaje de pea ocupada en empleo adecuado	AET.14.01	Incentivar la formalización del empleo y el reconocimiento de los derechos laborales.	OEI.08	Mejorar los niveles de competitividad de los agentes económicos de la región Arequipa	Índice de competitividad Regional	El apoyo a los sectores productivos, extractivos y de servicios, promoviendo la generación de empleo y la captación de recursos de inversión, logran elevar la competitividad de las actividades económicas
			AET.14.02	Crear fondos de financiamiento promocionales, para apoyar el desarrollo de pequeños negocios en los ámbitos urbano y rural.				
OET.15	Mejora de la eficiencia del aprovechamiento de los recursos hídricos para uso agrario	Porcentaje de productores agrícolas y agropecuarios que cuentan con sistema de riego tecnificado	AET.15.01	Promover e impulsar la conservación de la diversidad biológica y genética (terrestre como acuática), impulsando la creación y gestión de las áreas de conservación regional, el fortalecimiento del sistema regional de áreas naturales protegidas, las áreas marino-costeras.				
OET.16	Dinamizar la infraestructura productiva (agrícola pesquera, industrial).	Razón de inversión en infraestructura agropecuaria respecto a la pea agropecuaria	AET.16.01	Gestionar medidas de mejoramiento de la infraestructura productiva.				
OET.17	Infraestructura que potencia la generación y abastecimiento de energía	Potencia de energía eléctrica instalada	AET.17.01	Gestionar medidas de mejoramiento de la infraestructura energética.				

Objetivo Estratégico Territorial			Acción Estratégica Territorial		Objetivo Estratégico Institucional			Explicación de Relación Causal con OER o AER
Código	Enunciado OET	Nombre del Indicador	Código	Enunciado AET	Código	Enunciado OEI	Nombre del Indicador	
OET.18	Incrementar la infraestructura de transporte multimodal	Porcentaje asfaltado de la red vial departamental	AET.18.03	Gestionar medidas de mejoramiento de la infraestructura vial	OEI.09	Mejorar la infraestructura de servicios de la región de Arequipa	Porcentaje de la Red Vial departamental con superficie de rodadura pavimentada	La disponibilidad de infraestructura es fundamental para el desarrollo de la región Arequipa, la conectividad vial con calidad de servicio entre centros poblados planificados y sostenibles con potencial económico integradas a los corredores logísticos, contribuyen a la mejora de la infraestructura de servicios con calidad
			AET.18.04	Ciudadanos con acceso a transporte formal				
OET.19	Incrementar la disponibilidad de infraestructura de servicios	Porcentaje de vías nacionales, departamentales y vecinales asfaltadas	AET.19.01	Gestionar medidas de mejoramiento de la infraestructura de servicios				
OET.20	Agrupamiento de la población rural en ciudades intermedias establecidas sobre la base de centros poblados planificados (CPP)	Porcentaje de municipalidades que cuentan con plan de acondicionamiento territorial a nivel provincial	AET.20.01	Desarrollar nuevos centros urbanos planificados, garantizando su sostenibilidad ambiental, su compatibilidad con las tradiciones y cultura de los beneficiarios y su conectividad con corredores económicos, cuencas hidrográficas y ciudades intermedias para reducir el tiempo de acceso a servicios básicos y a los centros de producción e intercambio comercial				

Objetivo Estratégico Territorial			Acción Estratégica Territorial		Objetivo Estratégico Institucional			Explicación de Relación Causal con OER o AER
Código	Enunciado OET	Nombre del Indicador	Código	Enunciado AET	Código	Enunciado OEI	Nombre del Indicador	
OET.21	Gestión sostenible de los recursos naturales y la diversidad biológica	Porcentaje promedio de avance del proceso de ZEE a nivel macro y/o meso en el departamento de Arequipa	AET.21.02	Concluir la zonificación ecológica económica e impulsar el ordenamiento territorial como herramientas básicas e imprescindibles del planeamiento y desarrollo integral regional	OEI.10	Promover el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales en la región	Número de hectáreas reforestadas anualmente	El ordenamiento territorial basado en la Zonificación Ecológica Económica, identificando zonas para el desarrollo de actividades económicas, conservación, remediación, adaptación y mitigación, son necesarias para una mejor gestión sostenible de los recursos naturales y la diversidad biológica, conservando los ecosistemas y cuencas, disminuyendo adicionalmente la vulnerabilidad de la población ante el cambio climático
OET.22	Conservar los ecosistemas y cuencas de la región	Número de pasivos ambientales mineros	AET.22.01	Impulsar la gestión integrada de las cuencas, priorizando la conservación de las cabeceras de cuenca y el uso sostenible de los recursos agua y suelo para el bienestar social				
			AET.22.05	Fiscalizar el tratamiento de aguas residuales, residuos sólidos y uso de insumos o productos contaminantes en las empresas privadas, tanto de actividades extractivas-productivas (minería, pesquería, agricultura) como de servicios.				
			AET.22.06	Promover e impulsar la conservación de la diversidad biológica y genética (terrestre como acuática), impulsando la creación y gestión de las áreas de conservación regional, el fortalecimiento del sistema regional de áreas naturales protegidas, las áreas marino-costeras.				

Objetivo Estratégico Territorial			Acción Estratégica Territorial		Objetivo Estratégico Institucional			Explicación de Relación Causal con OER o AER
Código	Enunciado OET	Nombre del Indicador	Código	Enunciado AET	Código	Enunciado OEI	Nombre del Indicador	
OET.23	Reducir la vulnerabilidad de la población ante el cambio climático	Porcentaje de avance de la reforestación	AET.23.01	Fortalecer el sistema de observación del clima a través de estaciones meteorológicas e hidrológicas e implementando el sistema de alerta temprana para prevenir riesgos ambientales	OEI.10	Promover el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales en la región	Número de hectáreas reforestadas anualmente	El ordenamiento territorial basado en la Zonificación Ecológica Económica, identificando zonas para el desarrollo de actividades económicas, conservación, remediación, adaptación y mitigación, son necesarias para una mejor gestión sostenible de los recursos naturales y la diversidad biológica, conservando los ecosistemas y cuencas, disminuyendo adicionalmente la vulnerabilidad de la población ante el cambio climático

**Anexo B-2: Matriz del Plan Estratégico Institucional**

OEI / AEI		Información del Indicador		Línea de Base		Valor actual		Logros esperados en el periodo del Plan					Unidad Orgánica responsable del Indicador
Código	Descripción (OEI/AEI)	Nombre del Indicador	Método de Cálculo	Valor	Año	Valor	Año	2020	2021	2022	2023	2024	
OEI.01	Mejorar la calidad de vida de la población	Porcentaje promedio de incidencia de pobreza	(Sumatoria de los valores de los intervalos de confianza inferior y superior al 95% de confianza de la incidencia de pobreza de la ENAHO) / 2	13.35%	2017	12.55%	2018	10.80%	9.96%	9.22%	8.54%	8.00%	Gerencia Regional de Desarrollo e Inclusión Social
AEI.01.01	Prevención y atención oportuna a la población vulnerable	Número de Niñas, Niños y Adolescentes atendidos en los Centros de Atención Residenciales del GRA	Sumatoria simple de Niñas, Niños y Adolescentes atendidos en los Centros de Atención Residenciales del GRA	50.00	2017	55.00	2018	55.00	100.00	115.00	130.00	130.00	Gerencia Regional de Desarrollo e Inclusión Social
		Porcentaje de personas con discapacidad atendidas	(Número de Personas con Discapacidad atendidas / Total de Personas con Discapacidad registradas en el CONADIS) * 100	6.60%	2012	11.00%	2018	12.50%	13.32%	14.20%	15.14%	16.00%	Gerencia Regional de Desarrollo e Inclusión Social

OEI / AEI		Información del Indicador		Línea de Base		Valor actual		Logros esperados en el periodo del Plan					Unidad Orgánica responsable del Indicador
Código	Descripción (OEI/AEI)	Nombre del Indicador	Método de Cálculo	Valor	Año	Valor	Año	2020	2021	2022	2023	2024	
OEI.02	Mejorar la calidad educativa de los estudiantes en sus diferentes niveles	Porcentaje de estudiantes de segundo grado de primaria con nivel satisfactorio en comprensión lectora	(N° de estudiantes con nivel satisfactorio en comprensión lectora / N° total de estudiantes evaluados) x 100	62.50%	2015	67.20%	2018	69.20%	71.20%	73.20%	75.20%	75.20%	Gerencia Regional de Educación
	Mejorar la calidad educativa de los estudiantes en sus diferentes niveles	Porcentaje de estudiantes de segundo grado de primaria con nivel satisfactorio en matemática	(N° de estudiantes con nivel satisfactorio en matemática / N° total de estudiantes evaluados) x 100	26.00%	2015	26.00%	2018	30.00%	34.00%	38.00%	40.00%	40.00%	Gerencia Regional de Educación
AEI.02.01	Acceso a Educación Básica y Educación Superior con condiciones básicas de calidad para los niños(as), adolescentes, jóvenes y adultos	Porcentaje de población con edades de 3-5 años matriculados en educación inicial	(Número de niños y niñas de 3 a 5 años que están matriculados en educación inicial / Total número de niñas y niños de 3 a 5 años a nivel Regional)*100	89.00%	2015	91.00%	2018	96.00%	98.00%	99.00%	99.50%	99.50%	Gerencia Regional de Educación
		Porcentaje de población con edades de 6-11 años matriculados en Educación Primaria.	(Número de niños y niñas de 6 a 11 años que están matriculados en educación primaria / Total número de niñas y niños de 6 a 11 años a nivel Regional)*100	94.00%	2015	94.00%	2018	96.00%	97.00%	98.00%	99.00%	99.00%	Gerencia Regional de Educación
		Porcentaje de población con edades de 12-16 años matriculados en Educación Secundaria.	(Número de estudiantes de 12 a 16 años que están matriculados en educación secundaria / Total de adolescentes de 12 a 16 años de edad a nivel Regional)*100	96.00%	2015	95.00%	2018	99.00%	99.00%	99.00%	99.50%	99.50%	Gerencia Regional de Educación

OEI / AEI		Información del Indicador		Línea de Base		Valor actual		Logros esperados en el periodo del Plan					Unidad Orgánica responsable del Indicador
Código	Descripción (OEI/AEI)	Nombre del Indicador	Método de Cálculo	Valor	Año	Valor	Año	2020	2021	2022	2023	2024	
AEI.02.02	Infraestructura y equipamiento de calidad para Instituciones educativas de la región.	Porcentaje de instituciones educativas públicas con condiciones de infraestructura y equipamiento de calidad en beneficio de la población estudiantil.	(Número instituciones educativas públicas con condiciones de infraestructura y equipamiento de calidad / Total de instituciones educativas públicas en la región)*100	23.70%	2015	27.40%	2018	36.00%	45.00%	55.00%	65.00%	65.00%	Gerencia Regional de Educación
AEI.02.03	Fortalecimiento en competencias pedagógicas y tecnológicas permanentes en beneficio de docentes de Educación Básica y Superior	Porcentaje de Docentes de Educación Básica Regular capacitados en Currículo Nacional de Educación Básica	(Número de Docentes de EBR capacitados en Currículo Nacional (CN) / Total de Docentes de Educación Básica Regular (EBR) )*100	s/v	2018	s/v	2018	25.00%	50.00%	80.00%	90.00%	90.00%	Gerencia Regional de Educación

OEI / AEI		Información del Indicador		Línea de Base		Valor actual		Logros esperados en el periodo del Plan					Unidad Orgánica responsable del Indicador
Código	Descripción (OEI/AEI)	Nombre del Indicador	Método de Cálculo	Valor	Año	Valor	Año	2020	2021	2022	2023	2024	
OEI.03	Promover la producción artística, cultural e intelectual y el deporte en la región Arequipa	Tasa de variación de visitantes al Complejo Cultural Regional Mario Vargas Llosa	$\left[ \frac{\text{Número de visitantes al Complejo Cultural Regional Mario Vargas Llosa del año } n \text{ menos el Número de visitantes al Complejo Cultural Regional Mario Vargas Llosa del año } n-1}{\text{Número de visitantes al Complejo Cultural Regional Mario Vargas Llosa del año } n-1} \right] * 100$	- 3.04	2017	5.52	2018	0.64	0.65	0.66	0.67	0.67	Gerencia Regional de Desarrollo e Inclusión Social
AEI.03.01	Espacios artísticos, culturales, intelectuales y deportivos permanentes en la región Arequipa	Porcentaje de ejecución presupuestal en cultura y deporte	$\left( \frac{\text{Ejecución presupuestal en cultura y deporte a nivel de devengado}}{\text{Total anual del PIM en cultura y deporte}} \right) * 100$	70.30%	2018	99.00%	2019	99.10%	99.20%	99.30%	99.40%	99.50%	Gerencia Regional de Desarrollo e Inclusión Social

OEI / AEI		Información del Indicador		Línea de Base		Valor actual		Logros esperados en el periodo del Plan					Unidad Orgánica responsable del Indicador
Código	Descripción (OEI/AEI)	Nombre del Indicador	Método de Cálculo	Valor	Año	Valor	Año	2020	2021	2022	2023	2024	
OEI.04	Mejorar la calidad de servicios de salud para la población	Porcentaje del fortalecimiento de la autoevaluación del desempeño de las IPRESS para el cumplimiento de los estándares de calidad en la atención de salud	(Total de IPRESS de la GERESA que se autoevalúan para la acreditación / Total de IPRESS de la GERESA)*100	70.00%	2015	71.00%	2016	75.00%	80.00%	85.00%	90.00%	90.00%	Gerencia Regional de Salud
AEI.04.01	Certificación oportuna a las personas con discapacidad en la región	Porcentaje de personas con discapacidad certificada que accede a la atención para la prevención de condiciones secundarias.	(Número de personas con discapacidad certificada que accede a la atención para la prevención de condiciones secundarias / Total de personas con Certificado de Discapacidad)*100	0.40%	2017	0.11%	2018	12.50%	13.60%	14.60%	16.00%	16.00%	Gerencia Regional de Salud
AEI.04.02	Infraestructura y equipamiento suficientes para atención adecuada en las Instituciones Prestadoras de Servicio de Salud (IPRESS) de la región	Porcentaje de establecimientos de salud del primer nivel de atención con capacidad instalada adecuada.	(Número de establecimientos de salud del primer nivel de atención con capacidad instalada adecuada / Total de establecimientos de salud del primer nivel de atención, excepto los del ámbito privado, los que no cuentan con categoría y los clasificados como otro)*100	32.00%	2017	32.00%	2018	36.00%	40.00%	50.00%	52.00%	52.00%	Gerencia Regional de Salud

OEI / AEI		Información del Indicador		Línea de Base		Valor actual		Logros esperados en el periodo del Plan					Unidad Orgánica responsable del Indicador
Código	Descripción (OEI/AEI)	Nombre del Indicador	Método de Cálculo	Valor	Año	Valor	Año	2020	2021	2022	2023	2024	
AEI.04.03	Prevención y reducción de la mortalidad materna en forma efectiva en las mujeres de la región Arequipa	Porcentaje de Gestantes con paquete preventivo completo	(Mujeres del denominador que reciben (1) una entrega de ácido fólico en el I trimestre, (2) haber realizado en el I trimestre al menos uno de los siguientes exámenes auxiliares: Hemoglobina + orina + tamizaje para descartar de sífilis+ tamizaje para descartar de VIH, (3) al menos 6 atenciones prenatales en el transcurso del embarazo y (4) al menos 4 entregas de suplemento de ( sulfato ferroso + ácido fólico) en el transcurso del embarazo / Partos Institucionales de mujeres cuya edad gestacional es mayor o igual a 37 semanas en una IPRESS del GORE en el año, registradas con DNI en la base de datos del CNV en línea.)*100	20.00%	2017	22.00%	2018	30.50%	40.00%	45.00%	50.00%	50.00%	Gerencia Regional de Salud
AEI.04.04	Prevención y reducción de la anemia en forma oportuna y efectiva a los niños menores de 3 años	Porcentaje de niños de 6 a 11 meses con diagnóstico de anemia con tratamiento oportuno	(N° de Niños de 6 a 11 meses con diagnóstico de anemia que reciben sulfato ferroso con tratamiento de anemia / Total de niños de 6 a 11 meses con diagnóstico de anemia)*100	30.00%	2017	40.00%	2018	45.00%	50.00%	55.00%	60.00%	60.00%	Gerencia Regional de Salud

OEI / AEI		Información del Indicador		Línea de Base		Valor actual		Logros esperados en el periodo del Plan					Unidad Orgánica responsable del Indicador
Código	Descripción (OEI/AEI)	Nombre del Indicador	Método de Cálculo	Valor	Año	Valor	Año	2020	2021	2022	2023	2024	
AEI.04.05	Control y atención de los casos de Cáncer de Cuello Uterino de manera efectiva en la población femenina de Arequipa	Porcentaje de mujeres de 25 a 64 años con tamizaje para la detección de lesiones pre malignas e incipientes de cáncer de cuello uterino	(Mujeres de 25 a 64 años con resultado de PAP entregado + Mujeres de 30 a 49 años con resultado de IVAA o PAP o VPH + mujeres de 50 a 64 años con resultado de PAP entregado / Total de mujeres de 25 a 64 años atendidas por cualquier motivo)*100	5.00%	2017	6.00%	2018	10.00%	12.00%	14.00%	16.00%	16.00%	Gerencia Regional de Salud
AEI.04.06	Prevención y reducción de la rabia canina de manera efectiva en la región	Porcentaje de canes que cuenta con vacuna antirrábica.	(Número de canes que cuenta con vacuna antirrábica / Total de canes estimados)*100	86.88%	2015	79.27%	2018	81.46%	83.65%	85.84%	86.94%	87.00%	Gerencia Regional de Salud
AEI.04.07	Control y atención de los casos de TBC Pulmonar de manera efectiva en la población de Arequipa	Porcentaje de abandonos al tratamiento de Tuberculosis Sensible (TBS)	(Número total de personas afectadas por TB que reciben tratamiento con esquema de TBS, registrado en el SIGTB, que abandonan el tratamiento / Número total de personas afectadas por TB que reciben tratamiento con esquema de TBS, registradas en el SIG TB)*100	1.50%	2008	1.35%	2018	1.30%	1.20%	1.10%	1.00%	1.00%	Gerencia Regional de Salud
AEI.04.08	Control y atención de los casos de personas con problemas de salud mental de manera efectiva en la población de Arequipa	Porcentaje de personas detectadas con problemas de salud mental que tienen diagnóstico y tratamiento	(Número de personas detectadas con problema de salud mental que tienen diagnóstico y tratamiento / Número total de personas con tamizaje positivo de salud mental )*100	20.00%	2017	20.00%	2018	26.00%	30.00%	36.00%	40.00%	40.00%	Gerencia Regional de Salud

OEI / AEI		Información del Indicador		Línea de Base		Valor actual		Logros esperados en el periodo del Plan					Unidad Orgánica responsable del Indicador
Código	Descripción (OEI/AEI)	Nombre del Indicador	Método de Cálculo	Valor	Año	Valor	Año	2020	2021	2022	2023	2024	
AEI.04.09	Control y atención de las enfermedades No Transmisibles de manera efectiva en la población de Arequipa	Porcentaje de personas mayores a 18 años con IMC mayor de 25 y tamizados para hiperglicemia con resultados anormales	(Nro. de personas mayores de 18 años con IMC mayor a 25 y tamizados para hiperglicemia con resultados anormales (glucosa basal alterada y tolerancia a la glucosa alterada) / Todas las personas con sobrepeso y obesidad tipo I a III)*100	3.00%	2017	3.50%	2018	51.0%	7.10%	9.10%	11.10%	11.10%	Gerencia Regional de Salud
		Porcentaje de personas mayores de 18 años con alteración de los niveles de presión arterial	(Nro. de personas mayores de 18 años con alteración de los niveles de presión arterial / Sumatoria de personas mayores de 18 años con toma de la presión normal y anormal)*100	5.10%	2017	7.10%	2018	13.20%	19.40%	25.50%	31.60%	31.60%	Gerencia Regional de Salud
AEI.04.10	Control y atención de accidentes de manera efectiva en la población de Arequipa	Porcentaje de población que presentó algún problema de salud o accidente y recibió atención médica inmediata.	(Número de población que presentó algún problema de salud o accidente y recibió atención médica inmediata / Total de población que presentó algún problema de salud o accidente )*100	90.50%	2016	98.50%	2017	98.90%	99.30%	99.80%	99.90%	99.90%	Gerencia Regional de Salud